

## รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการบริษัท



ปี 2568 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความไม่แน่นอนและยากต่อการคาดการณ์ อันเป็นผลจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของระบบการค้าโลก การดำเนินมาตรการภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariffs) ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดและเหตุการณ์สู้รบในบางพื้นที่บริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรวดเร็วและรุนแรงมากขึ้น ในขณะเดียวกัน เศรษฐกิจไทยอยู่ในช่วงรอยต่อที่สำคัญของการฟื้นตัวและการปรับฐานโครงสร้างภายใต้บริบทของเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักและสกุลเงินในภูมิภาค ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อบรรยากาศทางเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจโดยรวม

ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรและเพิ่มขีดความสามารถในปรับตัว ด้วยการต่อยอดจุดแข็งของวาโก้สู่การพัฒนานวัตกรรม รวมถึงการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสม อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยจากสีและสารเคมีที่เป็นอันตราย ซึ่งสะท้อนจากการ**ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 2346-2566 สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีและชุดชั้นนอกสตรีเป็นรายแรกในประเทศไทย** ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง จากความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยชะลอภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้**กำหนดเป้าหมายบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593** และในปี 2568 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้ร้อยละ 23.73 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2565) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน **“โครงการวาโก้ โปว์ชมพู สู้มะเร็งเต้านม”** อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา เพื่อรณรงค์และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้หญิงไทยถึงความสำคัญของการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมซึ่งเป็นโรคมะเร็งที่พบมากที่สุดในผู้หญิงไทย อันจะช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้ารับการรักษาและการหายขาดในระยะเริ่มต้น

ด้านผลประกอบการในรอบปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขาย 2,973.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.20 และมีขาดทุนสุทธิ 134.78 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 57 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2569 นับเป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นติดต่อกันเป็นปีที่ 53

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับตัวให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสม ควบคู่กับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การบริหารจัดการต้นทุนและยกระดับคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิต โดยได้นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจ ขณะเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส

และตรวจสอบได้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ได้รับในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 รวมทั้งได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ความไว้วางใจและการมีส่วนร่วมของทุกท่านนับเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถดำเนินธุรกิจและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับความร่วมมือจากทุกท่านต่อไป เพื่อร่วมกันผลักดันให้องค์กรก้าวสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว



(นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท